¿Dónde nos instalamos?

Dos equipos por empresa: así se comparan decisiones. **2 copias y recortar; la matriz se copia en el cuaderno**

EMPRESA 1 · INVENTADA

Fábrica de envases de vidrio

Necesita mucha energía, materia prima (arena y vidrio reciclado), naves grandes y buen acceso a autovías y puertos. Opciones: polígono junto al puerto de Algeciras, polígono de Antequera (centro logístico de Andalucía), nave en el área metropolitana de Sevilla.

EMPRESA 2 · INVENTADA

Tienda de ropa juvenil

Necesita mucho paso de jóvenes, visibilidad y un alquiler asumible. Opciones: calle comercial del centro de Málaga, centro comercial en las afueras, local en un barrio residencial con instituto cerca.

EMPRESA 3 · INVENTADA

Empresa de software

Necesita ingenieros, buena conexión a internet, cercanía a la universidad y a otras tecnológicas. Opciones: Parque Tecnológico de Andalucía (Málaga), oficina en Jaén con alquiler más barato, todo en teletrabajo.

EMPRESA 4 · INVENTADA

Almazara nueva

Necesita estar cerca de los olivares, agua, energía y salida por carretera. Opciones: comarca olivarera de Jaén, campiña de Córdoba, junto al puerto de Málaga.

Matriz de localización

Factor	Peso (%)	Opción 1 (nota 1-10)	Opción 2	Opción 3
Total ponderado	100			

¿Qué tamaño tiene? Ocho empresas

Clasificadlas con la definición europea. **8 copias (una por equipo)**

	Empresa (inventada)	Datos	Tamaño
A	Bar de tapas	6 trabajadores · 400.000 € de facturación · 150.000 € de balance	
B	Empresa de reformas	45 trabajadores · 12 millones de facturación · 8 millones de balance	
C	Fábrica de muebles	180 trabajadores · 30 millones de facturación · 25 millones de balance	
D	Cadena de gimnasios	300 trabajadores · 20 millones de facturación	
E	Startup de apps	9 trabajadores · 3 millones de facturación · 1,5 millones de balance	
F	Gestoría	12 trabajadores · 900.000 € de facturación	
G	Bodega	60 trabajadores · 9 millones de facturación · 9,5 millones de balance	
H	Distribuidora de fruta	240 trabajadores · 60 millones de facturación · 40 millones de balance	

Recuerda: la definición europea de pyme

Tipo	Trabajadores	Y además: facturación o balance
Microempresa	menos de 10	hasta 2 millones de facturación o de balance
Pequeña	menos de 50	hasta 10 millones de facturación o de balance
Mediana	menos de 250	hasta 50 millones de facturación o 43 millones de balance
Grande	250 o más	o supera los límites anteriores

Cuidado con los casos en el límite: hay que mirar los trabajadores y, además, la facturación o el balance.

Doce maneras de crecer

Crecimiento interno o externo, la forma concreta y la casilla de la matriz de Ansoff. **8 copias (una por equipo)**

CASO 1

En 2012, Facebook compró Instagram, una aplicación de fotos con muy pocos trabajadores.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff

CASO 2

Una cadena de supermercados abre 50 tiendas propias en Portugal.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff

CASO 3

Dos cooperativas de aceite se unen en una cooperativa de segundo grado para vender juntas.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff

CASO 4

Una almazara compra los olivares de los agricultores que le vendían la aceituna.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff

CASO 5

Una marca de ropa vende franquicias para abrir tiendas en Latinoamérica.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff

CASO 6

Una heladería lanza una gama de helados veganos para sus clientes de siempre.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff

CASO 7

Un fabricante de móviles crea una empresa conjunta con una empresa local para entrar en la India.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff

CASO 8

Una bodega de Montilla abre un hotel rural con restaurante.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff

CASO 9

Una tienda de barrio lanza una tarjeta de puntos para que sus clientes compren más.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff

CASO 10

Dos bancos se fusionan y forman uno nuevo.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff

CASO 11

Un fabricante de coches compra a su proveedor de baterías.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff

CASO 12

Una editorial de libros en papel lanza audiolibros para sus lectores.

Interno o externo · forma · casilla de Ansoff